

出羽商工会

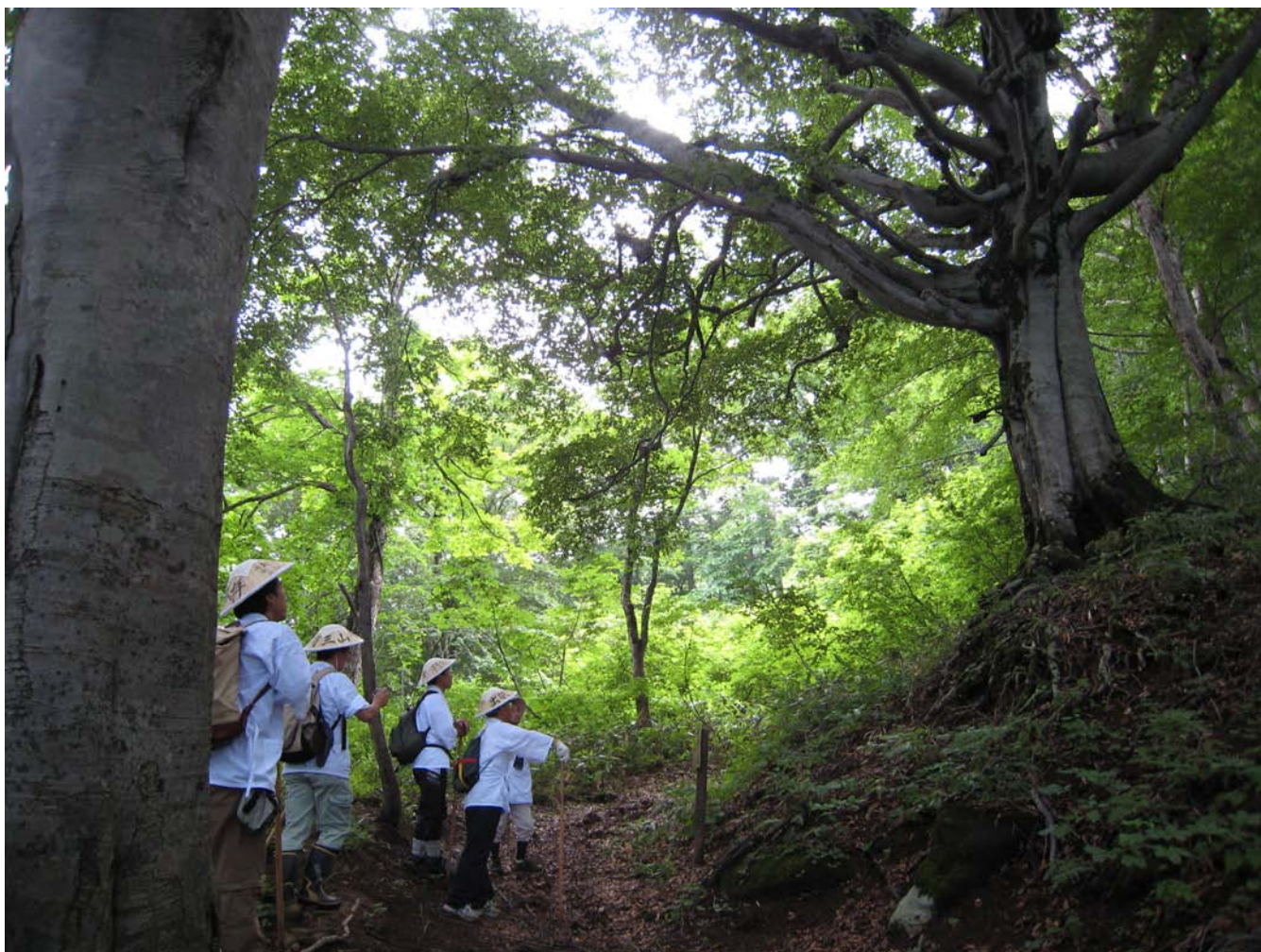
2008.October

Newsletter Vol. 3

<http://www.dewa-shokokai.com/>

-CONTENTS-

- * 経営戦略で切り拓くわが社の未来
- * 出羽商工会共済事業のお知らせ
- * 11月8・9日に産業フェアを開催
- * 新会員のご紹介 ほか



六十里越街道の千手ブナ

千二百年の時を超えた歴史の道
『六十里越街道』を往く

六十里越街道の開通は七一二年とされ、はるか古代より明治時代後半まで産業、文化、交易、信仰、政治そして戦の道として内陸と庄内を結ぶ唯一の道だった。庄内浜で作られた塩を内陸に運ぶための物資輸送路としても利用され、江戸時代中・後期には出羽三山信仰の中心であった湯殿山への信仰の道として栄え、東北、北陸、関東など各地から参詣者が訪れ、年間数万人が通行したとされる。参勤交代でも利用され、幕末の戊辰戦争では砲台を構え官軍を迎え撃ったといわれている。明治時代に新道が開通してからは表舞台から退き、すっかり利用されなくなっていた古道である。

この街道沿いには即身仏を安置する注連寺・大日坊、かつての湯殿山信仰の威容をほこる大日坊の「旧境内」が残っており、重要文化財の多層民家が残る田麦俣そして湯殿山に至る道中には無数の石碑群が草に埋もれている。

今年度、時代から取り残されようとしているこの歴史の道を出羽商工会では、地域資源・全国展開プロジェクトの採択を受け、全国に発信出来る観光資源として活用するための地域貢献事業として取り組んでいる。

もうすぐブナの紅葉に囲まれる歴史の道は多くの湯殿山を目指すトレッキング客で賑わう季節がやってくる。

経営戦略で切り拓く わが社の未来

会員企業の株式会社ウエノ（藤島支部）は精密機械の電子ノイズ対策に使われる『トロイダルコイル』の製造で国内最大の生産高を持つ『日本一企業』です。従来、トロイダルコイルの製造は膨大な手作業を必要とする労働集約型の産業とされてきましたが、平成一七年に設立した三川事業所では業界初の自動コイル巻きロボットを開発し、「労働集約型産業」から「設備集約型産業」への転身を図っています。

昭和五七年に二次下請として創業した当社がここまで成長したのは未来を見据えた経営戦略があったから。九月にスタートした経営戦略研究会を提案し、座長も務める上野隆一社長より経営戦略の必要性をお聴きしました

下請から日本一企業へ

株式会社ウエノはトロイダルコイルの巻線業の二次下請からスタートし、一次下請・メーカー・海外展開と事業をステップアップ。創業から約二十年でトロイダルコイルの国内生産高日本一を実現しています。

人手では一個あたり五分間かかる作業が機械化により三〇秒で可能になりました。機械化可能なパターンを増やすことによって生産高世界一も視野に入れている企業です。

ピンチはチャンス
同社の成長は決して順調なものではなく、バブル崩壊や労働集約型産業の海外

へのシフトなど逆風が吹いた時期もあったそうです。

しかし、逆風を機に一次下請からメーカー、国内販売から海外展開といった経営の革新を志し、自社に不足しているものを徹底的に分析して一つひとつ課題解決に向けて取り組んだそうです。その結果、同社の売上グラフは業績が落ちていた時期は確かにありますが、その翌年に売上が大幅に伸びているという特徴的な弧を描いています。

経営者としての仕事

同社の成長要因は相手のニーズに合致した商品の提供やコスト的差別化の徹底などが挙げられます。しかし、その根底にあるのは変化し続ける経営環境に際して「次の手」を打つということ。これこそが「経営者としての仕事」であり、経



（株）ウエノ代表取締役 上野隆一氏

営者としての仕事をさぼっていると確実に業績は落ちると上野社長は言います。

「経営者としての仕事をさぼると業績は確実に落ちます。経営者としての仕事をさぼるといことは次の手を打たないということですが、黙っていても順調に行くのは四・五年が関の山です。で、経営者はその間も常に次の手を考えておかないと。」

経営戦略研究会を設立

人口が減少し過当競争が進む現在において成り行き任せの経営では事業が立ち行かなくなるのは明らかです。経営戦略の必要性はどの業種も共通の課題であり、

上野社長の言う「経営者としての仕事」と合致することから出羽商工会では経営戦略研究会を設立し、上野社長には座長を務めていただくことになりました。

「木で言えば従来の講習会は枝葉を増やすための取り組み。本当に大切なのは木の幹をどう大きくしていくかです。しかし、経営の大事なこととは目に見えませんが、木と違って葉と枝と幹の区別がわからないから難しい。経営戦略研究会では事業の幹を掴むことに取り組みたいと思います。」



三川事業所の自動コイル巻きロボット

経営戦略研究会が発足

出羽商工会では今年度より合併によるスケールメリットを活かした新規事業として業種の枠を超えた目的別研究会の発足に取り組んでいます。目的別研究会は概ね八研究会程度の編成を予定しており、その一環として経営戦略研究会が発足。参加企業を募集したところ、当初二〇名を予定していた募集人数に対して三七名の応募があり、九月十一日に出羽商工会ホールにおいて第一回研修会が開催されました。



この日は座長を務める上野隆一氏が趣旨説明した後、参加者一人一人が自己紹介し、企業の現状と課題、抱負などを語りました。引き続き東北公益文科大学院教授・慶応義塾大学名誉教授の石田英夫教授が「経営戦略と企業の成長」というテーマで講義を行いました。経営戦略研究会は売上高や経常利益などいすれかの企業規模を十年間で十倍にすることを目標に掲げ、講師や参加者との意見交換を通して参加企業の課題分析や経営戦略の策定に取り組みます。

今後は株式会社大商代表取締役社長 小野木覺氏や株式会社平田牧場代表取締役会長 新田嘉一氏を講師に迎えるの講演と実地研修として株式会社ウエノ三川事業所の視察を予定。中小企業診断士や税理士といった専門家を交えた研修会を通して参加企業の経営改善策を検討します。

経営革新塾・創業塾が開催

平成二〇年九月二七日、出羽商工会本所ホールにおいて経営革新塾が開催されました。これを皮切りに当商工会が今年度の創業人材育成事業として取り組んでいる経営革新塾と創業塾がスタート。経営戦略コンサルタントの田中義郎氏とパーソナル・アシスタントのリー・ヤマネ・清実氏を講師にお招きし、各五日間のカリキュラムで自社の成長プランの作成に取り組みます。

時代の変化に対応して経営のあり方を変えたいと考えている経営者を対象とした経営革新塾。創業を志す方や経営を一から学びたいと考えている若手後継者を対象とした創業塾。一見、受講内容が異なっているように見える経営革新塾と創業塾ですが、両塾とも共通の一貫したこだわりを持っています。それは、究極の経営目的にこだわることにあります。

それを実現するために経営の品質を高めること。経営の品質を高めるためには成り行き経営ではなく経営戦略を持って取り組むこと。管理、特に時間管理を徹底し、経営者として一歩ずつ成長を続けることによって独自のビジネスをつくり上げるなど、などが挙げられます。



今回の経営革新塾・創業塾には合計三四名が参加。自社の成長プランの作成に取り組みだけでなく、終了後のフォローアップを通して出羽商工会は繁栄企業の創出に取り組みます。

業歴2年以上の会員企業に対し最大0.5%を所定金利から優遇

出羽商工会メンバーズローン

詳しくは出羽商工会本所及び各支所へお問い合わせください

この制度は融資の実行をお約束するものではありません。
金融機関の審査によってご希望に添えない場合がございます。

出羽商工会共済事業のお知らせ

出羽商工会では平成二〇年十月末日までを共済推進強化月間とし、商工会で取り扱っている共済制度の制度普及と加入推進に取り組んでいます。

今回は特に商工会で推進している商工貯蓄共済と全国商工会会員福祉共済についてご紹介します。

商工貯蓄共済とは

この共済は生命保険・貯蓄・融資の三つの特典がセットになっている共済です。掛金は年齢に関係なく一口月額2,500円。加入期間は十年間で、生命保険として加入期間中の被保険者の死亡保障を提供するほか、毎月の掛金から生命保険料と事務経費を差し引いた残りを加入者指定金融機関の定期預金扱いで積み立てることによって十年後の満期時に元利合計と配当金を満期金としてお返しします。貯蓄共済には貯蓄重視型と保障重視型があり、死亡保障額は下表の通りとなります。

商工貯蓄共済の死亡保障額			
貯蓄重視型		保障重視型	
6歳～46歳	200万円	6歳～39歳	500万円
47歳～54歳	100万円	40歳～48歳	300万円
55歳～65歳	50万円	49歳～56歳	150万円
※死亡保障額は年齢により一律です		57歳～65歳	75万円

生命保険・貯蓄・融資

尚、一口2,500円の掛金のうち生命保険料が占める金額は年齢と性別によって異なります。例えば二〇歳の男性が貯蓄重視型に一口加入した場合、一年間で3万円の掛金を納付し、うち3,144円を生命保険料、1,600円を事務経費として差し引かれます。残る金額が定期預金扱いとなり、十年後の満期時には約25万7千円を満期金としてお支払いします。

また、加入後に正常に掛金を払込み、かつ返済が確実と認められた方を対象に融資斡旋も可能です。

医療保障特約も加わる

また、従来の死亡保障に加えて格安の保険料で医療保険特約も加わりました。例えば二〇歳の男性の場合、一口2,500円の掛金の他に月額1,767円を負担するだけで一泊以上の入院と手術に対して保障するほか、入院や手術がなかった場合には五年ごとに5万円の無事故給付金が受け取れます。

従業員の福利厚生にも

商工貯蓄共済ではこの他にも加入特典として、人間ドック費用助成や旅行割引制度も設けています。また、従業員に対する永年勤続表彰や弔慰金などの福利厚生としても活用できます。

例として男性の加入年齢別の保険料と予想満期金額について貯蓄重視型と保障重視型をそれぞれ下表にまとめてみました。

詳しい内容や加入のご相談は出羽商工会までお気軽にお問い合わせください。



被保険者加入年齢	掛金(年額)	事務経費	貯蓄重視型		保障重視型	
			保険料	予想満期金額	保険料	予想満期金額
6歳	30,000円	1,600円	1,992円	268,881円	4,980円	238,456円
10歳	30,000円	1,600円	2,280円	265,948円	5,700円	231,125円
20歳	30,000円	1,600円	3,144円	257,151円	7,860円	209,133円
30歳	30,000円	1,600円	4,200円	246,397円	10,500円	182,251円
40歳	30,000円	1,600円	7,128円	216,586円	10,692円	180,296円

※保険料及び満期金額は男性の場合です。また、満期金額は金融情勢により変動します。

会員福祉共済とは

この共済は月額2千円で傷害共済金と疾病見舞金がセットになった商工会の独自共済です。加入年齢に応じて満6歳～65歳を対象としたAタイプと満66歳～80歳を対象としたBタイプがあり、主に交通事故や不慮の事故といった傷害に対する保障に力を入れているので、労災保険の対象外となる経営者の皆さんにマッチした共済です。

参考までにAタイプの保障内容について説明しますと、交通事故・不慮の事故による入院の際は入院初日から日額8千円、通院の際は通院三日目から日額3千円が支給されるほか、事故や手術の内容に応じて死亡共済金・後遺障害共済金・手術共済金が支給されます。この他に疾病により継続して30日以上入院した際は疾病入院見舞金として5万円が加入者に支給されます。以上が会員福祉共済の基本契約になりますが、疾病

の際の入院補償のニーズが高まったことから、医療特約を設けました。掛金はズバリ月額1千円。Aタイプは日額5千円、Bタイプは日額4千円の入院共済金と手術内容に応じた疾病手術共済金が支給されます。詳しい保障内容や加入のご相談は出羽商工会までお気軽にお問い合わせください。

【会員福祉共済の支払例】

※Aタイプで加入した場合

- ◎作業場で転倒して右足を骨折。全治2か月で8日間通院
⇒通院共済金 3,000円×6日=18,000円を支給
- ◎自動車運転中にスリップして電柱に激突して死亡
⇒死亡共済金 1,000万円を支給

会員福祉共済 基本契約			Aタイプ 満6歳～65歳	Bタイプ 満66歳～80歳
傷害共済金	死亡共済金	交通事故	1,000万円	700万円
		不慮の事故	800万円	500万円
	後遺障害共済金	交通事故	1,000万円～10万円	700万円～7万円
		不慮の事故	800万円～8万円	500万円～5万円
	手術共済金	交通事故	手術内容に応じて	手術内容に応じて
		不慮の事故	20・10・5万円	10・5・2.5万円
入院共済金	交通事故	日額8,000円	日額5,000円	
	不慮の事故	(1日～100日目)	(3日目～100日目)	
通院共済金	交通事故	日額3,000円	日額1,500円	
	不慮の事故	(3日～100日目)	(3日目～100日目)	
疾病見舞金	疾病入院見舞金	疾病による継続した30日以上入院	5万円	—

皆様に安心をお届けします！

山形県火災共済グループ

山形県火災共済協同組合

山形県中小企業共済協同組合



火災共済
自動車共済
自動車費用共済



庄内・ものづくり再発見。 庄内・「食」の魅力づくり。

産業フェア庄内 2008

～広域交流 新たなビジネスに向けた情報交換～



11月8日(土)・9日(日) 三川町 なの花ホールにて開催

出羽商工会・酒田ふれあい商工会・庄内町商工会では庄内地域に立地する企業が一層の「元気」を発現できるよう、企業間交流の活発化を目的に「産業フェア庄内」を平成20年11月8日・9日の二日間にわたって三川町のなの花ホールにおいて開催します。

「庄内・ものづくり再発見。」と「庄内・「食」の魅力づくり。」をテーマとし、庄内地域経営者によるショート講演と会員企業等の企画展示を通して会員企業等の生産活動や製品、技術、地域活性化の取り組みを紹介します。

日程等の詳細は後日お知らせします。従業員やご家族でぜひご来場ください。

●庄内地域経営者によるショート講演

株式会社マルハチ代表取締役 阿部武敏 氏
有限会社なかせ代表取締役 中瀬義秋 氏
三井蔵部代表理事 三井圭子 氏
加茂水族館館長 村上龍男 氏
グリーン渡会株式会社代表取締役 渡会 昇 氏

●会員企業等の企画展示

庄内の日本一企業の紹介
食品展示会
関川しな織の展示・実演
庄内組子の展示・実演
六十里越街道の紹介 ほか

※その他にも企画展示を予定

庄内鍋バトル&庄内うめえもの市

期日 平成20年11月9日(日)

場所 なの花ホール東側広場

毎年好評の庄内鍋バトルと庄内うめえもの市が産業フェア庄内と同時開催！うめえものをたくさん用意して皆さんのお越しをお待ちしています。



募 集

「ネットde記帳」

操作説明会

出羽商工会では小規模事業者向けの記帳ソフトとして「ネットde記帳」を推進しており、十一月に羽黒と温海の二会場で開催説明会を開催いたします。

説明会では実際にパソコンで操作を体験してもらうほか、具体的なシステム内容やセキュリティ、サポート対応等についても説明いたします。講師は皆さんご存知の商工会職員が務め、不明な点など気軽に聞けますので、ぜひご参加ください。

【羽黒会場】

◎日時 平成二〇年十一月二六日（火）午後一時から二時
◎場所 出羽商工会羽黒支所
◎参加費 無料
◎参加申込 出羽商工会本所・支所 ◎問合せ先 出羽商工会本所 担当 佐藤一男

【温海会場】

◎日時 平成二〇年十一月二七日（水）午後一時から二時
◎場所 出羽商工会温海支所
◎参加費 無料
◎参加申込 出羽商工会本所・支所 ◎問合せ先 出羽商工会本所 担当 佐藤一男

色彩戦略研究会

出羽商工会では目的別研究会の一環として色彩戦略研究会を発足します。この研究会は色の持つパワーと購買心理に与える影響を研究することにより、効果的な販促活動を通して企業の業績向上につなげることを目的としています。

詳細については決まり次第お知らせいたしますので、興味のある方はお気軽にお問い合わせください。

◎日時 平成二〇年十一月より午後七時から九時まで全六回の日程で開催予定
◎内容 色彩に係る講習会・配色実習・グループワーク等を予定
◎問合せ先 出羽商工会本所 担当 石塚益美

出羽商工会長杯

支部対抗ゴルフ大会

出羽商工会の合併を記念して出羽商工会長杯支部対抗ゴルフ大会を開催します。個人成績のほか、各支部上位五名のスコアによる支部対抗戦も開催しますので、会員の皆さんお誘いあわせの上ご参加ください。

◎日時 平成二〇年十月二十五日（土）午前八時四〇分集合 ◎場所 庄内ゴルフ倶楽部（庄内町） ◎参加料 三千元 ◎参加申込 平成二〇年十月一五日までに
出羽商工会本所・支所にお申し込みください ◎問合せ先 出羽商工会本所 担当 小松強



経営ワンポイント

【まちの商店に必要なのは「ちょっとうれしい」サービス】

全国商工会連合会が作家の中谷彰宏氏にインタビューした際の言葉です。

中谷氏は小売業のサービスはスーパーの「お得（安い）」からコンビニの「便利」に変わり、これからは「ちょっとうれしい」に変わると言います。

「ちょっとうれしい」サービスとは、「こんなことで、来てもらっては申し訳ない」というようなサービス。店の売上にもならないのに即・動いてくれたということで、お客様との信頼関係が強まります。例えばお年寄りが電化製品を買う場合、最新モデルである必要はありません。マニュアルの説明でも、最低限必要な部分を説明し、あとはマニュアルを預かってしまいます。わからないことがあったら店に電話をかけてもらい、電話で教えてあげて、それでもだめだったら直接自宅にお伺いして説明する。マニュアルをお客様に渡すのではなく、預かってしまうサービス。そんなお客様との関係を密にするサービスがまちの商店に求められているのではないのでしょうか。

（月刊「商工会」10月号より）

新会員のご紹介

平成 20 年 4 月 1 日の出羽商工会発足から平成 20 年 9 月 26 日の第 4 回理事会までの間に承認された新会員について下記の通りご紹介いたします。

事業所名	代表者名	所在地	事業内容
あさひむら観光協会	松本壽太	鶴岡市下名川字落合 3	観光振興団体
朝日村サービス店会	佐藤幸男	鶴岡市下名川字落合 1	サービス店会
(株)石のこばやし	小林勝美	鶴岡市羽黒町戸野字祝儀田 35-1	石材業
一番屋	上林由明	鶴岡市羽黒町押口字川端 46-38	飲食業
上野青果	上野一雄	鶴岡市下山添字一里塚 152	青果小売業
大楯工業(有)	長谷川清吉	鶴岡市中楯 1	建設業
大山観光協会	斎藤勝元	鶴岡市友江町 23-71	地域観光・伝統文化推進団体
門脇寛治	門脇寛治	鶴岡市湯温泉字湯之里 136-3	建築業
楽習庵	菅原美喜	酒田市中町 2 丁目 4-8	パソコン塾
くにちゃん農園	阿部出	鶴岡市羽黒町川代字川代山 72	観光農園
(医)考歯会 佐藤歯科診療所	佐藤恒雄	鶴岡市羽黒町野荒町字水上 30-2	歯科医院
今野輪店	今野修一	鶴岡市東荒屋字小島 6	自転車・バイク修理販売
佐藤工建	佐藤勝弥	三川町大字猪子甲 118-1	パイプハウス組立
佐藤歯科医院	佐藤正知	鶴岡市下山添字中通 44-8	歯科医院
山水里塾	五十嵐智之	酒田市錦町 1-2-30	企画・グラフィック&Web デザイン・制作
(有)庄内建設	本間一喜	鶴岡市西目字斎藤 136-1	型枠工事業
庄内テクノ	田中俊	鶴岡市大山 2-44-25	研磨加工・コンサルタント
(株)シリカ	草島晴夫	鶴岡市藤浪 1 丁目 68-1	医療器具製造・販売
(有)出羽庄内特産	板垣弘志	鶴岡市羽黒町昼田字南田 50	農産物生産販売
出羽の郷レインボー	新井容範	鶴岡市羽黒町川代字八森 238	介護付有料老人ホーム
(宗)天澤寺	庄司良圓	鶴岡市丸岡字町の内 36	宗教法人
(有)日本海重機建設	佐藤悦子	鶴岡市五十川丙 120-6	建設業
(株)フェニックススクウェア	富樫勝子	鶴岡市平形字前田元 51-3	花・農産物・エコ関連小売
藤島町商工業協同組合	高宮宏	鶴岡市藤島字笹花 33-1	事業協同組合
(有)藤島溶接工業	早坂隆志	鶴岡市上藤島字街道西 9-1	鋼工事業
フラワーアートつぼみ	渡部信子	鶴岡市羽黒町荒川字家ノ下 52-1	造花業
(有)ボデーショップ サイトウ	斎藤勝美	鶴岡市八ツ興屋字前通 75-1	自動車钣金塗装
松浦蔵治	松浦蔵治	鶴岡市東荒屋字小島 16	建築業
みかわ自動車	齋藤眞紀	三川町押切新田字豊秋 86-2	自動車整備・钣金業
山形総販(株)	佐藤聡	鶴岡市宝田字 3 丁目 11-3	ガラス・建具工事業
山口製作所	山口誠志	鶴岡市大半田字丁野田 7-5	電子部品検査

(あいうえお順)